

# ICS サービス

2020 年度 任地データ提供都市一覧

2020 年 11 月 19 日より有効

バランスシートアプローチ®の基本コンセプトは“*No Loss, No Gain*”です。これは、社員が海外に駐在することによって、経済的に多大な損失や利益を受けないようにすることを第一の目的としています。

このコンセプトを実現するために、まず本国の年収から、本国での購買力を把握します。

次に、任地で必要となるコストと比較し、本国／任地の差額を会社が補償することにより、駐在員は任地においても本国の同年収・同家族人数の社員と同等の購買力を維持することができます。

本国については「[本国一覧](#)」を、任地については「[任地一覧](#)」をご参照下さい。



Country (国)	City (都市)	EPI 対象	ご提供 形態
F	France	Rouen	※ A
		Strasbourg	※ A
		Toulouse	※ A
		* 1 Urban France (Average)	※ A
	French Guyana	Cayenne	A
	French Polynesia	Papeete (Tahiti)	A
	French West Indies	Guadeloupe	A
Martinique		A	
G	Gabon	Libreville	C
		Port Gentil	C
	Gambia	Banjul	C
	Georgia	Tbilisi	C
	Germany	Berlin	※ A
		Bonn	※ A
		Cologne	※ A
		Dresden	※ A
		Dusseldorf	※ A
		Essen	※ A
		Frankfurt	※ A
		Friedrichshafen	※ A
		Hamburg	※ A
		Hannover	※ A
		Ludwigshafen	※ A
		Mannheim	※ A
		Munich	※ A
		Nuremberg	※ A
	Stuttgart	※ A	
	* 1 Urban Germany (Average)	※ A	
	Weil am Rhein	※ A	
	Wiesbaden	※ A	
	Ghana	Accra	C
Greece	Athens	※ A	
Guam	Guam	A	
Guatemala	Guatemala City	※ A	
Guinea	Conakry	C	
Guinea-Bissau	Bissau	A	
Guyana	Georgetown	A	
H	Haiti	Port-au-Prince	A
	Honduras	San Pedro Sula	A
		Tegucigalpa	A
	Hong Kong(SAR)	Hong Kong	※ A
	Hungary	Budapest	※ A
Gyor		※ A	
I	Iceland	Reykjavik	※ A
	India	Ahmedabad	C
		Bengaluru (旧Bangalore)	C
		Chennai (旧Madras)	C
		Hyderabad	C
		Kolkata	C
		Mumbai (旧Bombay)	C
		New Delhi	C
		Pune	C
	Vadodara	C	
	Indonesia	Balikpapan	A
		Jakarta	※ A
		Surabaya	A
	Iran	* 2 Tehran	D
	Iraq	Baghdad	A
		Erbil	A
	Ireland	Cork	※ A
		Dublin	※ A
		Shannon/Galway	※ A
Israel	Tel Aviv	※ A	
Italy	Genoa	※ A	
	Milan	※ A	
	Naples	※ A	
	Padua	※ A	
	Palermo	※ A	
	Rome	※ A	
	Turin	※ A	
* 1 Urban Italy (Average)	※ A		
J	Jamaica	Kingston	A

Country (国)	City (都市)	EPI 対象	ご提供 形態	
J	Japan	Fukuoka	※ A	
		Nagoya	※ A	
		Okinawa	※ A	
		Osaka-Kobe	※ A	
		* 3 Tokyo	※ A	
		* 3 Tokyo Metro	※ A	
		* 1 Urban Japan (Average)	※ A	
		Utsunomiya	※ A	
		Yokohama	※ A	
		Jersey	St. Helier	※ A
	Jerusalem	Jerusalem	※ A	
Jordan	Amman	C		
K	Kazakhstan	Almaty	C	
		Nur-Sultan	C	
	Kenya	Nairobi	※ A	
	Korea (South)	Pusan	※ A	
		Seoul	※ A	
	Kosovo	Pristina	C	
Kuwait	Kuwait	※ A		
Kyrgyzstan	Bishkek	A		
L	Laos	Vientiane	D	
	Latvia	Riga	※ C	
	Lebanon	Beirut	C	
	Lesotho	Maseru	C	
	Liberia	Monrovia	C	
	Lithuania	Vilnius	※ A	
	Luxembourg	Luxembourg	※ A	
	M	Macau(SAR)	Macau	A
		Madagascar	Antananarivo	C
		Malawi	Blantyre	C
Malaysia		Johor Baharu	※ A	
		Kuala Lumpur	※ A	
		Kuantan	A	
		Penang	※ A	
Mali		Bamako	C	
Malta		Valletta	A	
Mauritania		Nouakchott	C	
Mauritius		Port Louis	C	
Mexico		Aguascalientes	※ A	
		Celaya	※ A	
		Chihuahua	※ A	
		Ciudad del Carmen	※ A	
		Cuernavaca	※ A	
	Guadalajara	※ A		
	Leon	※ A		
	Mexico City	※ A		
	Monterrey	※ A		
	* 1 Urban Mexico (Average)	※ A		
Moldova	Chisinau	C		
Monaco	Monte Carlo	※ A		
Mongolia	Ulaanbaatar	A		
Montenegro	Podgorica	※ A		
Morocco	Casablanca	A		
	Rabat	A		
	Tangier	A		
Mozambique	Maputo	C		
Myanmar (Burma)	Yangon	D		
N	Namibia	Windhoek	C	
	Nepal	Kathmandu	C	
	Netherlands	Amsterdam	※ A	
		Eindhoven	※ A	
		Nijmegen	※ A	
		Rotterdam	※ A	
		The Hague	※ A	
		* 1 Urban Netherlands (Average)	※ A	
	Utrecht	※ A		
	New Caledonia	Noumea	A	
	New Zealand	Auckland	※ A	
		Christchurch	※ A	
		Wellington	※ A	
Nicaragua	Managua	A		
Niger	Niamey	C		

Country (国)		City (都市)	EPI 対象	ご提供 形態
N	Nigeria	Abuja	※	C
		Lagos	※	C
		Port Harcourt		C
	North Macedonia	Skopje		C
	Norway	Oslo	※	A
Stavanger		※	A	
O	Oman	Muscat		C
P	Pakistan	Islamabad		C
		Karachi		C
		Lahore		C
	Panama	Panama City	※	A
	Papua New Guinea	Lae		A
		Port Moresby		A
	Paraguay	Asunción		A
	Peru	Lima	※	A
	Philippines	Cebu		A
		Manila	※	A
	Poland	Krakow	※	A
		Poznan	※	A
		Warsaw	※	A
		Wroclaw	※	A
	Portugal	Lisbon	※	A
Oporto		※	A	
Puerto Rico	San Juan	※	A	
Q	Qatar	Doha		A
R	Republic of Congo	Brazzaville		C
		Pointe-Noire		C
	Réunion	Saint-Denis		C
	Romania	Bucharest	※	C
		Pitesti	※	C
	Russia	Moscow	※	A
		St. Petersburg	※	A
		Vladivostok	※	A
		Volgograd	※	A
		Yuzhno-Sakhalinsk		A
Rwanda	Kigali		C	
S	Saudi Arabia	Al Khobar/Dammam		A
		Jeddah (旧Jidda)		A
		Riyadh		A
	Senegal	Dakar		C
	Serbia	Belgrade	※	C
	Seychelles	Victoria		A
	Sierra Leone	Freetown		C
	Singapore	Singapore	※	A
	Slovakia	Bratislava	※	A
	Slovenia	Ljubljana	※	A
	Solomon Islands	Honiara		A
	South Africa	Capetown	※	A
		Durban	※	A
		Johannesburg	※	A
	Spain	Barcelona	※	A
		Madrid	※	A
		Seville	※	A
		Valencia	※	A
		Valladolid	※	A
	Sri Lanka	Colombo		C
	St. Lucia	Castries		A
	Sudan	* 2 Khartoum		C
	Suriname	Paramaribo		A
	Swaziland	Mbabane		C
	Sweden	Malmo	※	A
		Stockholm	※	A
	Switzerland	Basel	※	A
* 4 Basel Cross-Border		※	D	
Bern		※	A	
Geneva		※	A	
* 4 Geneva Cross-Border		※	D	
Lausanne		※	A	
* 4 Lausanne Cross-Border		※	D	
Zug		※	A	
Zurich		※	A	
* 4 Zurich Cross-Border	※	D		

Country (国)		City (都市)	EPI 対象	ご提供 形態
S	Syria	* 2 Damascus		C
T	Taiwan	Kaohsiung (高雄)	※	A
		Taichung (台中)	※	A
		Taipei (台北)	※	A
	Tajikistan	Dushanbe		C
	Tanzania	Dar es Salaam		C
	Thailand	Bangkok	※	A
		Chiang Mai		A
	Togo	Lomé		C
	Trinidad and Tobago	Port of Spain		A
	Tunisia	Tunis		A
	Turkey	Ankara	※	A
		Bursa	※	A
		Istanbul	※	A
Turkmenistan	Ashgabat		C	
U	Uganda	Kampala		C
	Ukraine	Kiev		C
	United Arab Emirates	Abu Dhabi	※	A
		Dubai	※	A
	United Kingdom	Aberdeen	※	A
		Belfast	※	A
		Birmingham	※	A
		Bristol	※	A
		Cardiff	※	A
		Edinburgh	※	A
		Glasgow	※	A
		Liverpool	※	A
		* 5 London Central	※	A
		* 5 London Metro	※	A
	Manchester	※	A	
	Newcastle	※	A	
	Northampton	※	A	
	Norwich	※	A	
	Oxford	※	A	
	Southampton	※	A	
* 1 Urban U.K. (Average)	※	A		
United States	Atlanta, GA	※	A	
	Austin, TX	※	A	
	Baltimore, MD	※	A	
	Boston, MA	※	A	
	Charlotte, NC	※	A	
	Chicago, IL	※	A	
	Cincinnati, OH	※	A	
	Cleveland, OH	※	A	
	Columbus, OH	※	A	
	Dallas, TX	※	A	
	Denver, CO	※	A	
	Detroit, MI	※	A	
	Greenville, SC	※	A	
	Hartford, CT	※	A	
	Honolulu, HI	※	A	
	Houston, TX	※	A	
	Indianapolis, IN	※	A	
	Kansas City, MO	※	A	
	Las Vegas, NV	※	A	
	Lexington, KY	※	A	
	Los Angeles, CA	※	A	
	Louisville, KY	※	A	
	Miami, FL	※	A	
Milwaukee, WI	※	A		
Minneapolis, MN	※	A		
Mobile, AL		A		
Morristown, NJ	※	A		
Nashville, TN	※	A		
* 6 New York Metro	※	A		
* 6 New York, NY	※	A		
Orlando, FL	※	A		
Philadelphia, PA	※	A		
Phoenix, AZ	※	A		
Pittsburgh, PA	※	A		
Portland, OR	※	A		
Princeton, NJ	※	A		

Country (国)	City (都市)	EPI 対象	ご提供 形態
U	United States	Raleigh-Durham, NC	※ A
		Rochester, NY	※ A
		Salt Lake City, UT	※ A
		San Antonio, TX	※ A
		San Diego, CA	※ A
		San Francisco, CA	※ A
		Seattle, WA	※ A
		Silicon Valley, CA	※ A
		St. Louis, MO	※ A
		Tampa/St. Petersburg, FL	※ A
		Urban U.S. (Average)	※ A
		Urban U.S. (Small City)	※ A
		Washington, D.C.	※ A
		White Plains, NY	※ A
	Uruguay	Montevideo	※ A
Uzbekistan	Tashkent		C

Country (国)	City (都市)	EPI 対象	ご提供 形態	
V	Vanuatu		A	
	Venezuela * 9	Caracas	※	B
		Maracaibo	※	A
		Puerto la Cruz	※	A
		Valencia/Maracay	※	A
	Vietnam	Hanoi	※	A
		Ho Chi Minh City	※	A
Virgin Islands	St. Thomas		A	
Z	Zambia		C	
	Zimbabwe	Harare		C

- \* 1 Average Index : 定常提供中の各国任地データの中で、中規模都市の平均を用いたデータ  
「海外駐在員用任地住宅費情報（任地の家賃等に関するテーブル）」の添付はありません
- \* 2 経済制裁の影響から、現地調査はしておらず、過去データや外部機関から得られる情報を使用してマナー独自に分析を行った結果となります
- \* 3 Tokyoの任地データは次の2種類があります  
「Tokyo」 : 主に港区、千代田区、中央区、渋谷区、品川区、新宿区等の、山手線の内側地域  
「Tokyo Metro」 : 山手線の外側地域の東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県で、東京都心部および隣接する地域への通勤圏
- \* 4 SwitzerlandのCross-Border : 以下の構成のMCPデータをご提供します  
第一調達地 : 各都市のEPI価格  
第二調達地 : 各都市に隣接する Weil am Rhein (Germany)またはFerney-Voltaire (France)のEPI価格  
第三調達地 : 本国価格
- \* 5 Londonの任地データは次の2種類があります  
「London Central」 : A205・A406環状線内および隣接する地域  
「London Metro」 : M25環状線内で、「London Central」に該当しない地域、および環状線外でLondonへの通勤圏
- \* 6 New Yorkの任地データは次の2種類があります  
「New York Metro」 : New York市を除き、New York, New Jersey, Connecticut3州でNew York市への通勤圏  
「New York, NY」 : New York市
- \* 7 Urban U.S. (Average) : 上記一覧に記載されている米国（Honoluluを除く）各都市の任地データの平均を用いたデータ  
「海外駐在員用任地住宅費情報（任地の家賃等に関するテーブル）」の添付はありません
- \* 8 Urban U.S. (Small City) : 人口10万人程度の小都市を対象とするデータ  
「海外駐在員用任地住宅費情報（任地の家賃等に関するテーブル）」の添付はありません
- \* 9 Caracas : 定常提供中の全ての国(地域)との組み合わせで、MCPデータのご提供も可能です  
ICS会員ページからのお申込みで、本国に日本以外を選択される場合は、MCPデータを選択することができませんので、備考欄にMCPデータご希望の旨をご入力ください

**本国一覧**

この「本国一覧」は、現在生計費等のデータの本国として定期的にご提供できる国（地域）を記載したものです  
記載の無い国についてはお問い合わせください

Country (国) /地域	
A	Argentina
	Australia
	Australia (Melbourne)
	Australia (Sydney)
	Austria
B	Belgium
	Bermuda
	Bolivia
	Brazil
	Bulgaria
C	Cameroon
	Canada
	Canada (Calgary)
	Canada (Montreal)
	Canada (Toronto)
	Canada (Vancouver)
	Chile
	China *1
	Colombia
	Costa Rica
	Côte d'Ivoire
	Croatia
	Czech Republic
D	Denmark
	Dominican Republic
E	Ecuador
	Egypt
F	Finland
	France
G	Germany
	Ghana
	Greece
	Guatemala
H	Hong Kong
	Hungary
I	India *1
	Indonesia *1
	Ireland
	Israel
	Italy
J	Japan
K	Kazakhstan
	Kenya *1
	Korea(South)
L	Lebanon
	Lithuania
	Luxembourg
M	Malaysia
	Mexico
	Morocco

Country (国) /地域	
N	Netherlands
	New Zealand
	Nigeria
	Norway
P	Pakistan
	Panama
	Peru
	Philippines
	Poland
	Portugal
	Puerto Rico
R	Romania
	Russia
S	Saudi Arabia
	Serbia
	Singapore
	Slovakia
	Slovenia
	South Africa
	Spain
	Sweden
	Switzerland
T	Taiwan
	Thailand
	Trinidad and Tobago
	Tunisia
	Turkey
U	Ukraine
	United Arab Emirates
	United Kingdom
	United Kingdom (London and Southeast England)
	United States
	United States (Boston)
	United States (Chicago)
	United States (Houston)
	United States (Los Angeles)
	United States (New York Metro)
	United States (San Francisco)
	United States (Silicon Valley)
	United States (Small City)
	United States (Washington, D.C.)
	Uruguay
V	Venezuela
	Vietnam *1

\* 1 :計算上留意点がございましたのでご利用の際はお問合せください。

## 任地データ (International Compensation Table) について

任地データは、「生計費インデックス」および「生計費インデックスによって算出される任地生計費」、「任地の住宅費ならびに関連する情報等」により構成されています。生計費インデックスは、生計費について本国と同等の購買力を維持するための水準を算出する際に用いる、本国/任地の相対的な物価差を、本国通貨を基準として表しています。

任地データは、本「任地データ提供都市一覧」に記載の、本国と任地 との組み合わせによりご提供しています。

### 1. 任地データの発行

- 任地データは原則として年 4 回発行されます。その内訳は次のとおりです。

物価調査と最新の為替レートを反映したデータ (New Assignment Location Pricing Survey または Local Component Pricing Survey =P テーブル)

- 定期発行：5 月発行 (3 月調査を反映)、11 月発行 (9 月調査を反映)

最新の為替レートを反映したデータ (Quarterly Update = Q テーブル)

- 定期発行：P テーブル発行を起点に 3 ヶ月ごと  
※次に該当する臨時的データ発行がある場合は、定期発行がそれに代わるか、定期発行の時期がずれることがあります

最新の為替レートを反映したデータ (Foreign Exchange Rate Fluctuation = F テーブル)

- 臨時発行：6%以上の為替変動が連続 2 週間、3%以上の為替変動が連続 4 週間続いた場合
- 発行実績のない本国/任地の組み合わせについては初期分析が必要なため、データの発行 (通称 New Issue) までに通常よりお時間がかかります。予めご了承ください。
- 戦争、政情不安等で物価調査が実施できない場合には、一時的にデータのご提供を停止させていただく場合があります。

### 2. 任地データの種類

任地データには、以下のような種類があります。

Index Type Pricing Type	標準生計費 (Standard Index)	修正生計費 (Modified Index)	STAA
Expatriate	○	○	○
EPI	○	○	○

#### 1) Pricing Type (価格設定の種類) に基づく区分

- Expatriate  
外国人であるがゆえに任地での購買活動が非効率 (不経済) になることを想定した、本国と同等の購買力を補償するためのデータです。同一品目において外国人として許容できる品質の物が複数ある中で、下位価格帯を除外した価格水準を算出しています。
- EPI (Efficient Purchaser Index)  
外国人であっても任地で効率的 (経済的) な購買活動ができることを想定した、本国と同等の購買力を補償するためのデータです。本国の購買パターンを維持しながらも、外国人として許容できる品質の物が複数ある中で、下位価格帯も含めた価格水準を基準としています。EPI データのご提供可能な任地は、本「任地データ提供都市一覧」の「EPI 対象」欄に※で表示されています。

#### 2) インデックスの種類 (Index Type) に基づく区分

- 標準生計費データ (Standard Index)  
ICS 生計費を構成する 13 カテゴリーの品目全てを対象として算出したデータです。
- 修正生計費データ (Modified Index)  
ICS 生計費を構成する 13 カテゴリーのうち、いずれかのカテゴリー (または品目) を除く、あるいは一定の条件のもとでウェイトを修正して算出したデータの総称です。会社が福利厚生として別途補償しているカテゴリー (品目) がある場合、修正生計費データを用いることで二重支給 (給与/サポート) を回避することができます。除外の対象となる一般的なカテゴリーとしては、医療費、私的交通機関、公共交通機関などがあげられます。また、あるカテゴリーの中の特定品目のみを除く (例：私的交通機関カテゴリーの中の自動車保険料のみを除外対象とする) ことも可能です。
- 「お手伝い等」カテゴリーへのウェイト追加なし：「お手伝い等」カテゴリーのウェイトに本国ウェイトを適用させたデータです。生計費インデックスは、本国ウェイトを用いて計算することで本国における購買力の補償を実現させています。しかし、本人の自努力では如何ともしがたく、環境的要因に左右される以下の支出については、その状況を確認したうえで任地ごとにウェイトを修正しています。

「私的交通機関」と「公的交通機関」：これら 2 カテゴリー間でウェイト配分を調整

「お手伝い等」：ウェイトを追加

「お手伝い等」については、任地において海外派遣者が人的サービス (メイド、運転手、ベビーシッター、家事代行サービス等) を利用することが慣例化しており、一定以上の利用実態が確認できた都市について、利用状況に応じたウェイトの加算をしています。社員が人的サービスを利用している実態がない、あるいは会社として利用を推奨していない場合などに、当該カテゴリーにも本国ウェイトを適用することで、ウェイト加算による過度な購買力の補償を回避することが可能です。

マーサーは世界規模で定期的に「海外赴任者の現地生活・購買パターン調査（Expatriate Purchase Patterns Survey (EPPS)）」を行い、任地の実態を把握するとともに、データ分析の際の参考としています。

- STAA データ  
ある一定の条件のもとに、二重生活に伴う追加コスト部分を都市別・本国年間給与別に分析／算出したもので、単身赴任の海外派遣者に対してもご利用いただくことのできるデータです。対象となる生計費項目には、家庭食、外食（より頻繁な外食利用を考慮し、本国ウェイトを修正）、タバコ・アルコール類、個人雑貨・衛生品等、レクリエーション（耐久財を除く）、公共交通機関費用が含まれます。
- 3) データのご提供形態に基づく区分
- Single Currency (Standard) データ  
ICS 生計費を構成する 13 カテゴリーの品目全てを、任地で調達することを前提としたデータです。
  - MCP (MCP : Multiple Currency Purchases) データ  
ICS 生計費を構成する 13 カテゴリーの品目全てを、任地で調達することが難しい場合、これらの品目のうち一定割合を任地、本国あるいは第三国で調達することを前提としたデータです。  
※この調達の割合は実態に即する形で随時検討、見直しを行っています。  
※複数の調達地の使用（＝複数の通貨での計算）を前提としているため、単一通貨で給与を計算する場合、物価変動のほか為替変動の影響によっても支給額が変動します。

### 3. 特別物価調査による任地データ

- この「任地データ提供都市一覧」に記載されていない都市のデータを希望される場合、会員企業の依頼により特別物価調査を実施し、テーブルをご提供することが可能です。詳細はお問い合わせください。



## 本国データ（本国支出状況； Home Country Data and Tax Profile）について

本国データは、バランスシートアプローチ®に基づく海外派遣者給与計算のステップとして、本国の年収について使途別（所得税等、住宅費、生計費）にその支出水準を把握することを目的としています。

### 1. 本国データの発行

- 基本的に各国の政府統計をベースに分析され、原則として年 1 回改訂されます。

### 2. 本国データの内容

分析の対象となったデータソースや当該国の税制・社会保険制度に関する解説の他、次のテーブル（表）から構成されています。

- 本国生計費（Goods and Services Spendable）

本国生計費テーブルは、年収と家族人数に応じて、ICS 生計費項目に費やす典型的な金額を示しています。ICS 生計費は、次の 13 のカテゴリーが対象となります。

肉、魚、乳製品	衣料	私的交通機関費用
食料品	医療	公的交通機関費用
野菜、果物	レクリエーション	お手伝い等
タバコ、アルコール類	家庭用品・用具	外食
個人雑貨、衛生品等		

- 本国標準住宅費（Housing Norm）

本国標準住宅費のテーブルは、年収と家族形態（独身者および 2 人以上の家族の二区分）に応じた住居および水道・光熱費の平均的な金額を示しています。本国標準住宅費の算出対象は次のとおりです。

家賃、住宅ローン利息、固定資産税、火災保険料、水道・光熱費、修理・メンテナンス費用

- 本国みなし税額表（Hypothetical Tax）

本国みなし税額表は、ある一定の条件のもと本国の社員が年収と家族人数に応じて標準的に負担している税額・社会保険料自己負担分の水準を示しています。

### 3. 自然対数による ICS 本国生計費と本国標準住宅費の算出

- 本国生計費／本国標準住宅費は、本来本国年間給与と家族人数を変数（Parameter）とした二重対数方程式にて算出されています。本国支出状況には、この自然対数を用いて算出する際に必要となる変数の情報が記載されています（年 1 回改定）。これを用いることにより、本国年間給与ごとに本国生計費／本国標準住宅費を個別計算することが可能となります。算式は以下のとおりです。

$$\ln y = \ln A + B \times \ln x$$

$y$  = 本国生計費または本国標準住宅費  
 $x$  = 本国年間給与（グロス）  
 $\ln A, B$  = 変数（本国支出状況に記載）  
 $\ln$  = 2.71828 を底とする対数